



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ЗАВОД ЗА ВРЕДНОВАЊЕ КВАЛИТЕТА ОБРАЗОВАЊА И ВАСПИТАЊА  
INSTITUTE FOR EDUCATION QUALITY AND EVALUATION

МИНИСТАРСТВО ПРОСВЕТЕ, НАУКЕ И ТЕХНОЛОШКОГ РАЗВОЈА  
Сектор за финансијске послове

БЕОГРАД  
Немањина 22-26

Предмет: Извештај о учинку програма за 2018. годину

У складу са чланом 31. Тачка 2. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/15, 103/15, 99/16, 113/17 и 95/18), достављамо Извештај о учинку програма за период од 01.01.-31.12.2018. године (годишњи извештај).



В.Д. ДИРЕКТОРА

*Brankovitch*  
Др Бранислав Ранђеловић



Шифра  
13710  
2001

Назив

Завод за вредновање квалитета образовања и васпитања  
Уређење, надзор и развој свих нивоа образовног система  
др Бранислав Ранђеловић, в.д. Директора

Буџетски корисник  
Програм  
Одговорно лице

Биланс извршења програма:

Назив програма/програмске активности/пројекта	Шифра програмске активности / пројекта	У својен буџет за 2018. (у 000 РСД)	Текући буџет за 2018. (у 000 РСД)	Извршење у 2018. (у 000 РСД)	Процент извршења у односу на текући буџет
Осигурање квалитета у систему образовања	0008	97,667	79,183	79,473	100.37
Пружање стручне подршке установама у доменима вредновања и самовредновања	0009	10,500	10,640	10,194	95.81
Истраживање и вредновање у образовању	0010	3,268	3,268	3,159	96.66
		укупно:	93,091	92,826	99.72

Циљ програма: 1. Унапређење система осигурања квалитета образовања

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	База вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Успостављен је и функционисао систем осигурања квалитета вредновања ученика и установа	да/не	Сервер Завода за вредновање квалитета образовања и васпитања; Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008; Службени гласник РС	2015	Да	Да	
Припремљени су сви програми и инструменти за реализацију завршних испита у основном и средњем образовању у складу са донетим прописима о овим испитима	да/не	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008; Архива Националног просветног савета, Службени гласник РС, Извештај републичке комисије за завршни испит, школе.	2015	Да	Да	

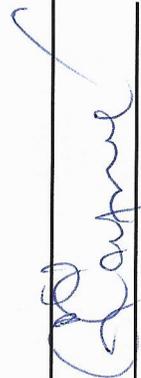
Циљ програма: 2. Пружање стручне подршке установама у доменима вредновања и самовредновања

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	База вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број реализованих програма обука за наставнике које се односе на вредновање на годишњем нивоу	Број програма обуке	Итерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Годишњи извештај за Владу РС, Информатор о раду ( <a href="http://www.seo.edu.rs/inf-ormator-o-radu">http://www.seo.edu.rs/inf-ormator-o-radu</a> ), Архива реализованих семинара за стручно усавршавање Завода за унапређење образовања и васпитања ( <a href="http://zov.gov.rs/">http://zov.gov.rs/</a> )	2015	4	3	Број програма обуке зависи од потреба ресорног министарства. У сарадњи са Министарством просвете науке и технолошког развоја развијен је програм обуке за самовредновање образовно васпитних установа у односу на нови Правилник о стандардима квалитета рада установа и нови Правилник о вредновању квалитета рада установа. Обуке ће бити реализоване у току 2019. године када је предвиђено оснаживање установа у свој области и паузирање у реализацији спољашњег вредновања.
Број реализованих семинара за самовредновање и вредновање у систему образовања и васпитања	Број реализованих семинара	Итерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Годишњи извештај за Владу РС, Информатор о раду ( <a href="http://www.seo.edu.rs/inf-ormator-o-radu">http://www.seo.edu.rs/inf-ormator-o-radu</a> ), Архива реализованих семинара за стручно усавршавање Завода за унапређење образовања и васпитања ( <a href="http://zov.gov.rs/">http://zov.gov.rs/</a> )	2015	4	17	Одступање је увек извесно јер су у питању акредитовани семинари који се реализују у зависности од потребе и на захтев школе

Циљ програма: 3. Истраживање и вредновање у образовању					
Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	База вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.
Број извршених аналитичко-истраживачких активности у функцији пружања стручне подршке Министарству просвете, науке и технолошког развоја и надлежним саветима у области осигурања квалитета образовања и васпитања.	Број извештаја	Итерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Архива Министарства просвете, науке и технолошког развоја, веб сајт Завода за квалитет образовања и васпитања <a href="http://www.ceo.edu.rs/publikacije">http://www.ceo.edu.rs/publikacije</a> и <a href="http://vrednovanje.ceo.edu.rs/">http://vrednovanje.ceo.edu.rs/</a>	2015	8	7
Извршена истраживања о постигнућима ученика у функцији креирања образовних политика и образовне праксе.	Број извештаја	Итерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Архива Министарства просвете науке и технолошког развоја РС, веб сајт Завода за квалитет образовања и васпитања <a href="http://www.ceo.edu.rs/publikacije">http://www.ceo.edu.rs/publikacije</a>	2015	1	1

Завод за вредновање квалитета образовања и васпитања обавља стручне послове у областима: припреме општинских стандарда постигнућа, примене стандарда квалитета рада установа, припреме програма завршног испита у основном и матурским испита у општем средњем и уметничком образовању и васпитању, припреме задатака и инструмената завршног испита у основном образовању и васпитању опште и уметничке матуре у општем средњем и уметничком образовању и васпитању, обраду и анализу резултата испита, вредновање огледа, пружање стручне подршке Министарству просвете и надлежним саветима по питању осигурања квалитета и прикупљања и обраде података; пружање стручне подршке установама у погледу праћења и вредновања степена остварености циљева, општих и посебних стандарда постигнућа ученика и самовредновања установа, припремање материјала за испитивање и оцењивање ученика, праћење усаглашености система вредновања и осигурања квалитета образовања и васпитања са системима вредновања и осигурања квалитета образовања и васпитања европских земаља. Реализација програмских активности Завода за вредновање квалитета образовања и васпитања такође подржава остваривање различитих циљева који су дефинисани у следећим стратегијама, конвенцијама и декларацијама које се, једним делом или у целини, баве унапређивањем квалитета образовања, а које је усвојила или потписала Република Србија: Стратегија развоја образовања у Србији до 2020. године (2013), Стратегија развоја образовања и обуне до 2020. године у земљама Европске уније (2009), Национални план акције за децу (2004), Национални миленијумски циљеви развоја у Републици Србији (2006), Стратегија за смањење сиромаштва (2003), Миленијумски циљеви развоја (2001), Копенхагска декларација о друштвеном развоју са Светског састанка на врху за друштвени развој (1995), Светска декларација о квалитетном образовању за све (1990), Конвенција о правима детета (1989), Конвенција против дискриминације у васпитању и образовању (1960).





**ПОТПИС АНАЛИТИЧАРА**

**ПОТПИС ОДГОВОРНОГ ЛИЦА**

име и презиме: Др Бранислав Ранђеловић

телефон: 011/206-7000

e-mail: brandjelovic@ceo.gov.rs

Шифра

Назив

Буџетски корисник  
Програм13710  
2001  
0008Завод за вредновање квалитета образовања и васпитања  
Уређење, надзор и развој свих нивоа образовног система  
Осигурање квалитета у систему образовања  
Драгана Станојевић, руководилац Центра за националне испитеПрограмска активност/пројекат  
Одговорно лице

Извршење буџета програмске активности/пројекта:	Усвојен буџет за 2018. (у 000 РСД)	Текући буџет за 2018. (у 000 РСД)	Извршење у 2018. (у 000 РСД)	Процент извршења у односу на текући буџет
	97,667	79,183	79,473	100,37

**Циљ програмске активности/пројекта: Циљ 1: Унапређен систем осигурања квалитета спољашњег вредновања**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	Базна вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број докумената који се односе на ревизију стандарда и процедуре вредновања квалитета рада установа	Број докумената	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Правилник о стандардима квалитета рада установа "Сл. Гласник" 14/2018. Правилник о вредновању квалитета рада установа "Сл. Гласник" 10/2019.	1	2	2	
Број посећених или реализованих семинара за оснаживање компетенција екстерних евалуатора и просветних саветника за вредновање и стручно-педагошки надзор.	Број семинара	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, извештаји, листе учесника.	5	5	5	

**Циљ програмске активности/пројекта: Циљ 2: Припремање програма и инструмената за завршни испит и реализација завршног испита у основном образовању и припремање програма опште и уметничке матуре у општем средњем и уметничком образовању и васпитању (на српском језику и језицима националних мањина)**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	Базна вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број сачињених тестова који задовољавају критеријуме ваљаности и поузданости, базирани на образовним стандардима употребљени су у процесима припреме и реализације завршног испита у основном образовању.	Број тестова	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Извештај републичке комисије за завршни испит, школе.	90	90	90	

Број тестова за припрему ученика за полагање опште и уметничке матуре из наставних предмета релевантних за општу и уметничку матуру.	Број тестова	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, школе.	2	2	7	Припремљено је по 120 задатака из српског језика, математике, историје, географије, физике, биологије и хемије од којих су начињени тестови. У овој фази припрема за општу и уметничку матуру од великог је значаја развијање нивоа задатака и допуњавање базу задатака.
--	--------------	---	---	---	---	--

**Циљ програмске активности/пројекта: Циљ 3: Развој стандарда постигнућа ученика по предметима и нивоима образовања**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	База вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број стандард-докумената постигнућа ученика за крај основног и крај средњег образовања образовања	Број стандард докумената	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, "Службени гласник РС - Просветни гласник", бр. 13/2018.	2	2	1	Одступање је увек могуће због немогућности да се унапред прецизно испланира коначан број стандард-докумената. Разлог лежи у чињеници да се развој или ревизија стандарда постигнућа ученика покреће на захтев ресорног министарства.

**Образложење спровођења програмске активности/пројекта у години извештавања:**

Осигурање квалитета образовног система је темељ развоја система образовања у целини. У претходном, вишегодишњем периоду развијен је низ системских мера које треба да резултирају квалитетним образовањем за све ученике. Стандардизација у образовању, професионализација наставника и директора школа, самовредновање и спољашње вредновање рада установа јесу делови система осигурања квалитета у чијем развоју је Завод био значајно ангажован и дао велики допринос. У народном периоду Завод ће наставити да реализује, прати и унапређује систем осигурања квалитета образовања кроз активности које се односе на развој стандарда квалитета рада установа, развој општих стандарда постигнућа ученика чија је сврха унапређење учења кроз усмеравање на кључне компетенције, развој инструментарија завршних испита у основном и средњем образовању, образовна истраживања и екстерна вредновања квалитета рада установа.

**Образложење финансијске табеле:** извршење је веће од средстава текућег буџета, због потрошне дела прихода са подрачуна сопствених средстава који су приходовани у прошлој буџетској години (новчана средства на почетном стању).

*Зг Драгана Станојевић*

**ПОТПИС АНАЛИТИЧАРА**

име и презиме: Драгана Станојевић  
 телефон: 064/866-5047  
 e-mail: dstanojevic@ceo.gov.rs



*Brandjelovic*

**ПОТПИС ОДГОВОРНОГ ЛИЦА**

име и презиме: Др Бранислав Ранђеловић  
 телефон: 011/206-7000  
 e-mail: brandjelovic@ceo.gov.rs

Шифра

Назив

Буџетски корисник  
Програм13710  
2001Завод за вредновање квалитета образовања и васпитања  
Уређење, надзор и развој свих нивоа образовног системаПрограмска активност/пројекат  
Одговорно лице

0009

Пружање стручне подршке установама у доменама вредновања и самовредновања  
Данијела Ђукић, руковођилац Центра за осигурање квалитета рада установа

Извршење буџета програмске активности/пројекта:	У својен буџет за 2018. (у 000 РСД)	Извршење у 2018. (у 000 РСД)	Процент извршења у односу на текући буџет
	10,500	10,640	95,81

**Циљ програмске активности/пројекта: Циљ 1: Унапређивање културе вредновања ученичких постигнућа и самовредновања у установама**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	База вредност	Циљна вредносту 2018.	Остварена вредносту 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број програма обука за оснаживање наставника за праћење, вредновање и оцењивање ученичких постигнућа	Број програма обука	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008. Листа семинара од јавног значаја Решење бр. 610-00-00884/2018-07.	3	4	3	У сарадњи са Министарством просвете науке и технолошког развоја развијен је програм обуке за самовредновање образовно васпитних установа у односу на нови Правилник о стандардима квалитета рада установа и нови Правилник о вредновању квалитета рада установа. Обуке ће бити реализоване у току 2019. године када је предвиђено оснаживање установа у овој области и паузирање у реализацији спољашњег вредновања.
Број реализованих семинара за самовредновање и вредновање у систему образовања и васпитања.	Број реализованих семинара	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008. Архива реализованих семинара за стручно усавршавање Завода за унапређивање образовања и васпитања, <a href="http://www.znov.rs/progra_mid/Odzani.aspx">http://www.znov.rs/progra_mid/Odzani.aspx</a>	4	4	17	Одступање је увек извесно јер су у питању акредитовани семинари који се реализују у зависности од потребе и захтева школа. Током 2018. године обуке су биле реализоване на уобичајан начин до ступања на снагу новог Правилника о сталном стручном усавршавању и напредовању у знања наставника, васпитача и стручних сарадника "Службени гласник РС", бр. 81/2017 и 48/2018. чиме престаје могућност Завода за вредновање квалитета образовања и васпитања за реализацијом ових обука.

**Циљ програмске активности/пројекта:**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	База вредност	Циљна вредносту 2018.	Остварена вредносту 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора

**Образложење спровођења програмске активности/пројекта у години извештавања:**

Да би школска оцена била објективна и информативна, потребно је, између осталог, подстаћи примену различитих облика и метода оцењивања у пракси. Један од облика оцењивања којим се проблеми у оцењивању могу превазићи јесте примена низа задатака објективног типа (тестова знања) у школском оцењивању. Наставницима је потребна додатна подршка и обука како би унапредили знања о карактеристикама, облицима и особинама тестовских задатака, структурирали градиво и формулисали нивое постигнућа у односу на структурирано градиво, направили добре задатке за испитивање различитих нивоа постигнућа и припремали нивое задатака објективног типа којима се на ваљан начин испитују постигнућа ученика. Такође, постоји потреба за развијањем самовредновања у школама,

која може значајно да унапреди рад организације. Самовредновање школа има искључиво развојну функцију. Оно се заснива на процесима учења и активног приступа унапређивању сопственог рада и рада школа. Организације које имају развијену праксу самовредновања имају већу успешност у раду, развијају компетенције својих запослених и омогућавају квалитетније планирање развоја. Кроз програм подршке установама пружа се додатна подршка процесима самовредновања који су започети у нашим школама.

Стога се Завод у оквиру програмске активности 2 бави организовање активности из домена пружања стручне подршке установама у погледу праћења и вредновања степена остварености циљева, општинских посебних стандарда постигнућа ученика и самовредновања установа и припремање материјала за испитивање и оцењивање ученика.

**Образложење финансијске табеле:** Текући буџет је већи од усвојеног (планираног) јер смо више продали и наплатили на подрачачну сопствених прихода наше акредитоване семинаре школама и другим образовним установама него што смо планирали. Одступање је настало јер заинтересованост установа за нашим семинарима зависи како од њихових потреба, тако и од финансијских могућности, због чега је процена приликом планирања тешка. Такође, није било могуће извршити измену Финансијског плана, јер је последњи семинар наплаћен на самом крају буџетске године.

*За Веера Карџица*

**ПОТПИС АНАЛИТИЧАРА**

име и презиме: Данијела Ђукић

телефон: 064/866-5059

e-mail: ddjukic@ceo.gov.rs



*Brandjelovic*

**ПОТПИС ОДГОВОРНОГ ЛИЦА**

име и презиме: Др Бранислав Ранђеловић

телефон: 011/206-7000

e-mail: brandjelovic@ceo.gov.rs

Шифра

Назив

Буџетски корисник  
Програм  
Програмска активност/пројекат  
Одговорно лице

13710 Завод за вредновање квалитета образовања и васпитања  
2001 Уређење, надзор и развој свих нивоа образовног система  
0010 Истраживање и вредновање у образовању  
Др Гордана Чапрић, заменик директора

Извршење буџета програмске активности/пројекта:	Усвојен буџет за 2018. (у 000 РСД)	Текући буџет за 2018. (у 000 РСД)	Извршење у 2018. (у 000 РСД)	Процент извршења у односу на текући буџет
	3,268	3,268	3,159	96.66

**Циљ програмске активности/пројекта: Циљ 1-Провера квалитета огледних програма у систему образовања и васпитања у функцији развоја система образовања и васпитања**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	Базна вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број огледних програма за које је извршена процена остварености циљева и исхода	Број огледних програма	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008, Записници са састанака Савета за средње стручно образовање, веб сајт Завода <a href="http://www.ceo.edu.rs/publikacije">http://www.ceo.edu.rs/publikacije</a>	4	4	1	Програми вредновања се остварују по налогу ресорсног министарства и није могуће прецизно планирати број програма који ће бити вреднован. У 2018. години је вреднован 1 огледни профил. Извештај ће бити доступан почетком 2019. године.

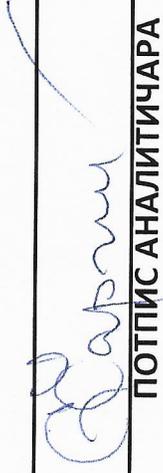
**Циљ програмске активности/пројекта: Циљ 2 - Процена остварености стандарда постигнућа ученика у основном и средњем образовању**

Назив индикатора	Јединица мере	Извор верификације	Базна вредност	Циљна вредност у 2018.	Остварена вредност у 2018.	Образложење одступања остварене од циљне вредности индикатора
Број тестираних ученика на националном тестирању којим се проверава степен остварености циљева, општих и посебних стандарда постигнућа	Број испитаних ученика	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008. Информације за јавност, <a href="http://www.ceo.edu.rs">www.ceo.edu.rs</a> .	0	2500	око 8000	Планирана је реализација тестирања у сектору основног образовања. Ради потребе образовног система које се односе на развој матурских испита, узорак је проширен на средње образовање и стратификован је према подручјима рада што је довело до значајног увећања броја тестираних ученика. У табели се налази процена попуњених тестова.
Број тестова на националном тестирању којим се проверава степен остварености циљева општих и посебних стандарда постигнућа.	Број докумената	Интерна архива докумената према систему ИСО 9001:2008.	2	4	49	Методологија националног испитивања се заснива на кластеризацији тестова. Сачињено је 13 кластера задатака за основну школу и 12 кластера задатака за средњу школу. Они укупно чине 49 тест свезака. Продукција већег броја кластера је била неопходна ради провере испуњености већег броја стандарда постигнућа у складу са потребама система.

**Образложење спровођења програмске активности/пројекта у години извештавања:**

На основу члана 51. ЗОСОВ-а, Завод је надлежан за давање оцене остварености циљева и исхода на крају одобреног програма огледа и за достављање предлога министру, који на основу тога и извештаја о праћењу огледа доноси одлуку о његовој даљој примени. Други главни основ за реализацију овог пројекта налази се у захтевима садржаним у документу Стратегија развоја образовања у Србији до 2020. године. У оквиру ње посебно поглавље је посвећено развоју основног образовања и васпитања. У конкретизацији активности које треба да допринесу развоју овог нивоа образовања утврђене су следеће акције: унапредити систем анализе постигнућа ученика и коришћења резултата анализа за промене у образовној политици и проширивање репертоара инструмената за вредновање и предмета у којима се врши вредновање.

Стога је Завод континуирано посвећен обављању стручних послова у области вредновања огледа, пружање стручне подршке министарству и надлежним саветима по питању осигурања квалитета и прикупљања и обраде података и праћење усатлашености система вредновања и осигурања квалитета образовања и васпитања са системима вредновања и осигурања квалитета образовања и васпитања европских земаља. Пројекат треба да допринесе да се образовна политика и пракса развијају и формулишу уз веће коришћење одговарајућих квантитативних и квалитативних доказа добијених из истраживања, као и да се конкретне повратне информације из наставне праксе користе на нивоу учioniце.



**ПОТПИС АНАЛИТИЧАРА**

име и презиме: Др Гордана Чапрић

телефон: 064/866-5005

e-mail: gcapric@seo.gov.rs



**ПОТПИС ОДГОВОРНОГ ЛИЦА**

име и презиме: Др Бранислав Ранђеловић

телефон: 011/206-7000

e-mail: brandjelovic@seo.gov.rs